



**AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO  
QUINQUENNALE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA**

In esecuzione della deliberazione n. 1002/DG/2024 del 06.11.2024 è indetto

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI  
DIREZIONE DELLA STRUTTURA COMPLESSA "RIABILITAZIONE SPECIALISTICA -  
NEUROLOGICA E ORTOPEDICA VASCOLARE" - DISCIPLINA DI MEDICINA FISICA E  
RIABILITAZIONE (AREA MEDICA E DELLE SPECIALITA' MEDICHE)**

**Il profilo professionale del posto messo a concorso è il seguente:**

**PROFILO PROFESSIONALE OGGETTIVO**

L'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense è stata costituita con DGR n. X/4477 del 10.12.2015 e ha sede legale in Garbagnate Milanese, Viale Forlanini 95.

L'Azienda opera sul territorio dei distretti sociosanitari di Garbagnate Milanese, Rho e Corsico, con un bacino complessivo di popolazione residente nel 2023 di 485.570 abitanti.

L'Azienda si articola rispettivamente in due settori definiti:

- il polo ospedaliero, prevalentemente dedicato al trattamento del paziente in fase acuta e sede di offerta sanitaria specialistica;
- il polo territoriale, dedicato all'erogazione delle prestazioni socio sanitarie distrettuali e prestazioni residenziali sanitarie e sociosanitarie a media e bassa intensità; il processo di attivazione del polo territoriale come da DM 77/2022 è in corso, secondo quanto programmato con fondi PNRR.

Afferiscono all'Azienda 2 presidi ospedalieri per acuti (Garbagnate Milanese e Rho), 1 ospedale riabilitativo (Passirana). Sono operativi 1 Ospedale di Comunità, 5 Case di Comunità – nella Casa di Comunità di Bollate è presente un reparto di cure subacute-, 1 Centrale Operativa Territoriale, 3 Poliambulatori Territoriali, 16 Centri Prelievo Territoriali, 16 Strutture Psichiatriche (1 ospedaliera, 15 territoriali/residenziali), 7 Strutture di Neuropsichiatria Infantile (4 territoriali, 2 semiresidenziali e 1 residenziali), 2 SERD – Servizio Dipendenze, 1 Nucleo Operativo Alcoldipendenze, 7 Consultori Familiari, 3 Centri Diurni Disabili, 1 Residenza Sanitaria Assistenziale e 1 Centro Diurno Integrato.

Con l'approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico è stata ridefinita la macrostruttura organizzativa ritenuta idonea per il conseguimento degli obiettivi aziendali, nonché l'articolazione dei servizi sanitari e amministrativi.

Con l'approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico è stata ridefinita la macrostruttura organizzativa ritenuta idonea per il conseguimento degli obiettivi aziendali, nonché l'articolazione dei servizi sanitari e amministrativi.

**Profilo organizzativo:**

La S.C. di Riabilitazione Specialistica-neurologica e ortopedica vascolare del PO. di Garbagnate afferisce al Dipartimento Area Medica.

La struttura svolge attività riabilitativa specialistica rivolta a pazienti con disabilità derivanti da patologia a carico del sistema nervoso centrale e periferico, dell'apparato osteo artro muscolare e vascolare periferico. In particolare la S.C. ha sviluppato un'organizzazione specifica al fine di ottimizzare l'approccio multidisciplinare richiesto per la definizione del progetto riabilitativo e l'attuazione del programma riabilitativo di pazienti con diversi gradi di disabilità, derivante da danno del sistema nervoso centrale e periferico (postumi di cerebrolesioni), danno vascolare periferico e danno osteo artro muscolare (esiti di intervento ortopedico sulle articolazioni maggiori e sulla colonna vertebrale). All'interno dell'equipe sanitaria sono presenti figure specialistiche internistiche, riabilitative (fisiatri, fisioterapisti, logopedisti, terapisti occupazionali, psicomotricisti) e infermieristiche, che collaborano alle diverse fasi del processo riabilitativo, dalla definizione del bisogno clinico e riabilitativo all'attuazione dei provvedimenti terapeutici indicati sino alla predisposizione delle condizioni necessarie per l'inserimento al paziente nel contesto lavorativo e familiare.

Le attività riabilitative sono svolte in regime di degenza ordinaria su pazienti con danno funzionale grave, e trovano spesso continuazione in programmi ambulatoriali e MAC di tipo riabilitativo nei diversi gradi di complessità organizzativa previsti dalla normativa di riferimento. L'attività ambulatoriale è svolta su diverse sedi in ASST.

L'attività ambulatoriale in particolare svolta presso il presidio di Passirana ha una specificità rivolta ai pazienti mielolesi, amputati e con mastectomia, in collaborazione con la Breast Unit. E' attiva l'attività di supporto presso l'ambulatorio OSAS, l'ultrasuonoterapia a secco e in acqua, la laserterapia e la radarterapia.

**Dati Attività triennio 2021-2023**

|                                  | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Prestazioni ambulatoriali</b> | 107.37<br>2 | 124.77<br>2 | 121.62<br>5 |

| <b>Prestazioni di ricovero</b>    | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| RIABILITAZIONE SPECIALISTICA      | 161         | 255         | 518         |
| RIABILITAZIONE GENERAL GERIATRICA | 15          | 32          | 121         |

**Complessità della casistica (Descrizione primi 10DRG)**

| <b>RIABILITAZIONE SPECIALISTICA</b>                                                                  | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 256 - Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo                        | 64          | 98          | 218         |
| 249 - Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo | 70          | 112         | 194         |
| 012 - Malattie degenerative del sistema nervoso                                                      | 23          | 27          | 72          |
| 009 - Malattie e traumatismi del midollo spinale                                                     | 1           | 8           | 17          |
| 013 - Sclerosi multipla e atassia cerebellare                                                        | 1           |             | 2           |
| 018 - Malattie dei nervi cranici e periferici con CC                                                 |             | 2           | 2           |
| 023 - Stato stuporoso e coma di origine non traumatica                                               | 2           | 1           | 2           |
| 027 - Stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma > 1 ora                                     |             | 3           | 2           |
| 028 - Stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma < 1 ora, età > 17 anni con CC               |             |             | 2           |

|                                                                                                             |  |  |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|
| 253 - Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17 anni con CC |  |  | 2 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|

### Complessità della casistica (Descrizione primi 10DRG)

| RIABILITAZIONE GENERAL GERIATRICA                                                                             | 2021 | 2022 | 2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| 249 - Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo          | 5    | 18   | 78   |
| 256 - Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo                                 | 2    | 9    | 21   |
| 248 - Tendinite, miosite e borsite                                                                            | 2    | 2    | 11   |
| 012 - Malattie degenerative del sistema nervoso                                                               | 1    |      | 5    |
| 236 - Fratture dell'anca e della pelvi                                                                        | 5    |      | 2    |
| 009 - Malattie e traumatismi del midollo spinale                                                              |      | 1    | 1    |
| 023 - Stato stuporoso e coma di origine non traumatica                                                        |      |      | 1    |
| 254 - Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17 anni senza CC |      |      | 1    |
| 467 - Altri fattori che influenzano lo stato di salute                                                        |      |      | 1    |
| 027 - Stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma > 1 ora                                              |      | 1    |      |

### PROFILO PROFESSIONALE SOGGETTIVO

La SC comprende attività di riabilitazione neurologica, vascolare e ortopedica e pertanto è richiesta la specializzazione in medicina fisica e riabilitazione.

È richiesta una figura professionale capace di rapporti dinamici con il territorio ed esperienza di nuovi modelli organizzativi, capace di coordinarsi in ambito aziendale nei rapporti dipartimentali ed extra dipartimentali, anche con approccio multi disciplinare. È altresì richiesta propensione alla revisione dei processi e delle procedure, anche nell'ambito dei temi legati al miglioramento continuo della qualità, alla gestione del rischio clinico, e alla sicurezza di pazienti e operatori.

**Profilo delle competenze organizzativo gestionali:** il Direttore della S.C. deve partecipare allo sviluppo e realizzazione degli obiettivi dell'Azienda, in un'ottica sia ospedaliera che territoriale. Sono richieste adeguata formazione manageriale, con particolare riferimento alla gestione delle risorse assegnate, all'HTA, alle tecniche di budgeting.

Si richiede un profilo con comprovata capacità di riorganizzazione dell'equipe, teso alla valorizzazione dei diversi profili professionali presenti e volto ad incrementare il livello tecnico delle competenze clinico strumentali, ai fini di un incontro ottimale tra le capacità di offerta della S.C. e le caratteristiche epidemiologiche espresse dal territorio. È richiesta inoltre capacità di impostare i nuovi modelli assistenziali tesi a ridurre i tempi di degenza media dei pazienti sviluppando le attività di riabilitazione ambulatoriale e/o MAC.

**Profilo delle competenze cliniche e riabilitative:** la struttura ospedaliera consente di usufruire oltre ad un reparto di degenza, anche di moderne palestre centralizzate, nonché di area MAC e ambulatoriale dedicata.

Viene pertanto richiesto un profilo clinico con evidenti capacità tecniche nel campo della riabilitazione neurologica, ortopedica e vascolare, coniugato ad una forte attenzione all'appropriatezza clinica e organizzativa.

**Profilo delle competenze scientifiche e della formazione:** evidenza di percorso formativo adeguato al ruolo richiesto. Evidenza di esperienza comprovante capacità specifica nell'ambito descritto.

L'incarico sarà conferito alle condizioni e norme previste dall'art. 15 ter, comma 2, del D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502/1992 e s.m.i, dal D.P.R. n. 484 del 10.12.1997 e dalla Legge 8

novembre 2012 n. 189 e dalla D.G.R. X/553 Regione Lombardia del 2.8.2013 (approvazione delle linee di indirizzo regionale recanti i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di struttura complessa a dirigenti sanitari - area medica, veterinaria e del ruolo sanitario - in ottemperanza all'art. 15, comma 7-bis, D.Lgs. 502/92)